

# 中小企業のための『経営研修』のご案内

～変化に対応する経営者に求められるマネジメントスキルを実践的に学ぶ～



公益財団法人 やまぐち産業振興財団

中小企業を取り巻く環境は厳しさを増していますが、中小企業の持続的な発展と成長を図るには、企業の中核を担う人材の育成がますます重要となっています。

このため、(公財)やまぐち産業振興財団では、山口県を牽引する企業への成長に向けて、県内中小企業の中核人材の育成を図るため、昨年度好評でした、経営戦略やマーケティング等に関する研修をさらにブラッシュアップした2つの研修コースを実施します。

ぜひ、ご参加いただきたくご案内いたします。

■対象：県内中小企業の管理者、後継者等

■開催期間：8月コース～令和元年8月1日(木)・8月8日(木)全2回  
10月コース～令和元10月16日(水)・10月24日(木)全2回  
※詳細は「研修スケジュール・カリキュラム」をご覧ください。

■開催場所：やまぐち創業応援スペース「mirai365」

山口市米屋町2-7 TEL：083-902-1365

※専用駐車場がありませんので、「山口市中心商店街 駐車場」(共通駐車サービス券を用意する予定です)をご利用ください。

■定員：各コース15名

■参加費：無料

■研修内容：**8月コース**

「次の時代の経営環境の変化に対応できる経営スキルを実践的に学ぶ」

- ・新しい時代の「令和」における経営環境の変化を的確にとらえる
- ・変化に対応する力を具体的な仕事のスキルとして学ぶ
- ・受講者メンバーが相互に交流しながらグループ演習で学ぶ

**10月コース**

「働き方改革の時代の職場活性化と部下育成の実践スキルを学ぶ」

- ・少ない人員でも働き方を変えることで生産性を高める
- ・忙しい職場の部下指導(OJT)の実践スキルを演習で学ぶ
- ・受講者メンバーが相互にグループ演習で交流しながら学ぶ

- 注意事項：・飲食は、各自で対応いただきます。  
・各研修は、1社2名までのお申し込みとさせていただきます。  
・各コース2日間全ての日程に参加できる方を優先します。

■講師：

株式会社創研(広島市) 代表取締役 西原 裕 氏

・略歴 大学卒業後、1991年に(株)創研へ入社し、2000年に同社代表取締役就任。

これまでに工場・店舗・業務のソリューション支援、トータルコストダウン支援、企業再生プロジェクト、BPR(業務プロセスリエンジニアリング)支援等の他、新入・中堅・監督者社員等の階層別や職能別専門研修や、接客対応研修、起業家支援研修等の他、等、財団「平成29、30年度経営研修」の講師を務める。

・公職等 中小企業診断士、日本商工会議所登録講師、広島県・広島市の専門支援員、産業能率大学兼任講師の実績。中小企業大学校広島校他では「経営管理者養成コース」講師を務める。

■申込方法：別紙申込書に記入の上、FAX 又はメールにてお申し込みください。

■申込締切 令和元年7月31日(水)  
※先着順に受付し、定員になり次第締め切ります。

■スケジュール・カリキュラム

時間：各日とも13：30～17：30

(8月コース)

開催日	カリキュラム
第1回 8月1日(木)	■経営の基本と戦略思考～ □【講義】仕事を取り巻く環境の変化 ①社会の成熟化と顧客ニーズの多様化 ②多品種少短納期 ③今どきの経営戦略の考え方は「捨てる決断」
	■経営戦略策定のカンファレンス □【グループカンファレンスと個人演習】 ①【グループ演習】 三角図3C分析 ②【個人演習】新規事業展開のターゲット分析
第2回 8月8日(木)	■顧客満足としくみで考えるマーケティング □顧客満足のしくみ ①図解で理解するマーケティング ②顧客ニーズと「不」のビジネスチャンス ③ヒット商品に学ぶ創造的な視点
	■自社の経営戦略カンファレンス □【カンファレンス】自社の経営戦略の策定 ①PREP法で論点整理 ②TTPベンチマーキングの進め方 ③チーム演習:カンファレンス

(10月コース)

開催日	カリキュラム
第1回 10月16日(水)	■職場活性化の進め方 □【講義】職場活性化の進め方 ①硬直化した職場の現状 ②AAP(安心・安全・ポジティブ) ③話しやすい職場の雰囲気づくり
	■部下の問題を発見するスキル □【講義】問題発見のスキル ①問題解決の基本フレーム ②的確な問題表現のスキル ③問題と課題の違い
第2回 10月24日(木)	■部下が伸びる教えるスキル □OJTの実務で教えるスキル ①傾聴と質問の教えるスキル ②図解で見せるメモで納得させるスキル ③行動目標を設定させるスキル
	■職場活性化の実践計画とカンファレンス □【グループカンファレンスと個人演習】 ①【グループ演習】職場活性化の計画 ②カンファレンス実施